

[Stratégie]

# STRATEGIE DE LA COALITION EAU

POUR LA PERIODE 2021-2025

Mars 2021

## En un clin d'œil

### Notre vision :

Nous partageons la vision d'un monde où les droits humains à l'eau potable et à l'assainissement sont une réalité pour toutes et tous et où les ressources en eau, bien commun, sont préservées et gérées de façon durable.

### Nos missions :

- Influencer les décideurs, pour des engagements ambitieux et respectés
- Rassembler et représenter les ONG françaises du secteur, pour faire entendre leur voix
- Développer des plaidoyers communs avec les collectifs en France et à l'international, pour renforcer la mobilisation
- Produire une expertise et valoriser nos solutions, pour être force de proposition
- Renforcer nos connaissances et partager nos expériences, pour une plus grande capacité d'action
- Mobiliser les médias et l'opinion publique, pour donner un écho à nos messages

### Nos 3 orientations stratégiques 2021-2025 :

- Exiger des politiques publiques ambitieuses et porter les messages des ONG sur les enjeux majeurs liés à l'eau et à l'assainissement
- Approfondir notre connaissance collective des défis du secteur pour être force de proposition et pour nous renforcer
- Consolider notre soutien au renforcement d'une société civile forte et entendue en Afrique de l'Ouest et du Centre

## SOMMAIRE

|     |   |    |
|-----|---|----|
| I   | LES ENJEUX PRIORITAIRES SELON LA COALITION EAU POUR LES 5 ANS A VENIR | 3  |
| II  | L'EVOLUTION DE LA COALITION EAU                                       | 4  |
| III | NOTRE VISION ET NOS MISSIONS  | 5  |
| IV  | NOS ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2021-2025                               | 6  |
| V   | NOTRE GOUVERNANCE ET NOS METHODES DE TRAVAIL                          | 10 |
| VI  | ANNEXE : CALENDRIER DES EVENEMENTS MAJEURS SUR LA PERIODE 2021-2025   | 11 |

## I LES ENJEUX PRIORITAIRES SELON LA COALITION EAU POUR LES 5 ANS A VENIR

### LES PRINCIPAUX DEFIS :

**Les droits humains à l'eau et à l'assainissement (DHEA) sont loin d'être effectifs pour toutes et tous :** 2,2 milliards de personnes dans le monde vivent sans accès à une eau saine et 4,2 milliards de personnes ne bénéficient pas d'installations sanitaires sûres. En France, plusieurs millions de personnes sont dépourvues d'un accès adéquat à ces services essentiels (populations précaires, bidonvilles, Outre-Mer...). L'épidémie de Covid-19 a rendu visible de manière extrêmement forte les inégalités d'accès à ces services essentiels. L'absence d'Eau, Assainissement et Hygiène (EAH) a des conséquences graves en matière de développement socio-économique et de santé publique, avec notamment la propagation des maladies hydriques. Enfin, des millions de personnes en situation de crise humanitaire ont besoin d'une assistance immédiate pour couvrir leurs besoins vitaux, au premier rang desquels l'eau, l'assainissement et l'hygiène.

**Les ressources en eau sont menacées :** la crise de l'eau s'aggrave. La pénurie d'eau affecte plus de 40% de la population mondiale et devrait augmenter, face à l'expansion démographique, l'urbanisation croissante et la dégradation des ressources en eau, en raison d'une gestion inefficace, de pollutions et de la crise climatique. Les effets sont délétères sur les écosystèmes aquatiques et les sociétés humaines, et font peser des risques accrus de conflits autour de la ressource. Par ailleurs, l'eau, en tant que ressource naturelle, est de plus en plus perçue par certains agents économiques comme une marchandise ayant une valeur économique et financière traduisible sur les marchés financiers, bien loin de la vision de l'eau bien commun.

**Les progrès sont trop lents :** les Nations Unies ont alerté sur le fait qu'au rythme actuel, l'Objectif de Développement Durable n°6 sur l'eau et l'assainissement serait loin d'être atteint en 2030, à l'échelle du globe et particulièrement en Afrique. C'est pourtant un prérequis qui conditionne l'atteinte de tous les ODD, comme la bonne santé, l'accès à l'éducation, l'égalité des sexes, la production alimentaire et énergétique, la paix, la préservation des écosystèmes ou encore la résilience climatique.

### LES LEVIERS POLITIQUES ET LES CHANGEMENTS NECESSAIRES :

**Bâtir une volonté politique pour assurer le respect des engagements pris :** Les droits humains à l'eau et à l'assainissement sont reconnus par les Nations Unies depuis 2010. Les Etats ont réitéré leur engagement en faveur de l'accès universel à l'eau potable et à l'assainissement et de la bonne gestion des ressources en eau, dans le cadre de l'Agenda 2030, en adoptant l'ODD 6. Ils se sont également engagés dans le cadre de l'Accord de Paris sur le climat. Toutefois, ces sujets souffrent encore d'un manque de priorisation politique, de politiques publiques ambitieuses et effectivement mises en œuvre et de financements à la hauteur des enjeux.

**Lever des obstacles qui résident principalement dans la gouvernance du secteur :** Insuffisante prise en compte des inégalités et des plus vulnérables, cadres institutionnels inadaptés voire obsolètes, investissements insuffisants et inadéquats, manque de redevabilité, de régulation et de participation des différentes parties prenantes... Les principaux freins aux progrès dans le secteur résident avant tout dans des problématiques de gouvernance : l'amélioration de l'action publique est cruciale pour apporter les réponses nécessaires.

**Mettre en place une société civile forte et structurée :** La participation citoyenne apparaît comme un levier d'action indispensable pour faire progresser le secteur de l'eau et de l'assainissement. Or les faibles capacités de la société civile du secteur et l'insuffisance de moyens l'empêchent de peser suffisamment sur les décisions politiques. L'existence de réseaux d'OSC fonctionnels et influents est cruciale pour susciter la volonté politique et demander des comptes aux décideurs. Le renforcement des organisations de la société civile est également gage d'une meilleure qualité des interventions.

## II L'EVOLUTION DE LA COALITION EAU

Au milieu des années 2000, une dizaine d'ONG françaises actives dans le secteur de l'eau et de l'assainissement travaillaient collectivement pour proposer des avancées constructives lors des grands rendez-vous internationaux. Convaincues que le problème d'accès à l'eau et à l'assainissement est avant tout un problème de volonté politique, il leur a paru essentiel d'agir sur les politiques pour le secteur, en complémentarité de leurs actions de terrain. **C'est ainsi, qu'en 2007, elles ont décidé de créer un espace collectif de dialogue, de travail et de mobilisation : la Coalition Eau.**

Depuis 2007, la Coalition Eau a évolué à de nombreux égards. Elle est devenue un **acteur incontournable du plaidoyer** pour l'accès à l'eau et à l'assainissement. Elle représente aujourd'hui **la voix unifiée d'une trentaine d'ONG françaises** du secteur et porte, avec force, leurs messages auprès des décideurs, dans les espaces nationaux et internationaux. Elle a notamment permis aux associations françaises de renforcer leur influence sur la politique de développement de la France pour l'eau et l'assainissement, ou encore sur l'application des droits humains à l'eau et à l'assainissement.

La Coalition Eau s'est aussi affirmée, pour ses ONG membres, **un outil commun de veille et d'analyse des enjeux du secteur**. Ses expertises sur les politiques de développement et les financements, sur les droits humains à l'eau et à l'assainissement, sur les liens avec l'agenda climat ou encore sur les enjeux de participation citoyenne ont permis de décoder les évolutions, tout en renforçant les messages collectifs et la force de proposition des associations.

Outre la structuration et le renforcement des ONG françaises du secteur, la Coalition Eau joue **un rôle clé dans plusieurs réseaux français et internationaux et favorise ainsi les plaidoyers communs**. Depuis 2008, elle tisse des alliances avec les collectifs de la société civile d'Afrique de l'Ouest et du Centre pour le secteur Eau et Assainissement, afin de renforcer leur voix et leur influence. Cette mobilisation a permis de faire émerger une vraie dynamique sous-régionale, qui s'est dotée d'un nom en 2019, l'« Alliance d'Afrique francophone pour l'eau et l'assainissement » (AAFEA).

### Des réussites de plaidoyer

Seule ou à plusieurs, la Coalition Eau a contribué à des avancées politiques importantes.

#### *Sur la scène nationale :*

- la reconnaissance de l'eau et l'assainissement comme secteur prioritaire de la loi sur le développement et la solidarité internationale de 2014
- une nouvelle stratégie internationale de la France pour l'eau et l'assainissement 2020-2030
- une augmentation des financements d'Aide publique au développement pour le secteur, ainsi qu'une transparence accrue et un dialogue plus fort avec les pouvoirs publics
- la stimulation du débat politique sur les droits à l'eau et à l'assainissement en France et l'adoption de la possibilité d'étendre la tarification sociale de l'eau aux collectivités volontaires
- l'engagement d'élus locaux pour plus d'infrastructures publiques d'eau et d'assainissement dans les collectivités françaises

#### *Sur la scène internationale :*

- l'obtention de l'ODD 6 dédié à l'eau et à l'assainissement dans l'Agenda 2030 des Nations Unies
- la reconnaissance de l'eau comme enjeu lors des Conférences climat (COP)
- la place accrue donnée aux ONG/OSC dans les événements et espaces du secteur grâce à une meilleure structuration des réseaux
- le renforcement des dialogues entre pouvoirs publics et réseaux de la société civile dans plusieurs pays en Afrique de l'Ouest et du Centre.

### III NOTRE VISION ET NOS MISSIONS

#### NOTRE VISION :

Nous partageons la vision d'un monde où les droits humains à l'eau potable et à l'assainissement sont une réalité pour toutes et tous et où les ressources en eau, bien commun, sont préservées et gérées de façon durable.

#### NOS MISSIONS :

- 1) **Influencer les décideurs**, pour des engagements ambitieux et respectés
- 2) **Rassembler et représenter les ONG françaises du secteur**, pour faire entendre leur voix
- 3) **Développer des plaidoyers communs avec les collectifs en France et à l'international**, pour renforcer la mobilisation
- 4) **Produire une expertise et valoriser nos solutions**, pour être force de proposition
- 5) **Renforcer nos connaissances et partager nos expériences**, pour une plus grande capacité d'action
- 6) **Mobiliser les médias et l'opinion publique**, pour donner un écho à nos messages

#### NOTRE SOCLE DE POSITIONNEMENTS COMMUNS :

1. Reconnaître les droits humains à l'eau potable et à l'assainissement et garantir leur application pour toutes et tous.
2. Considérer les ressources en eau comme un bien commun et garantir leur partage équitable, leur gestion durable et leur préservation.
3. Allouer des financements ambitieux, justes, transparents et répondant aux besoins.
4. Garantir une gouvernance efficace et transparente du service public de l'eau et l'assainissement.
5. Associer les citoyen.ne.s et les communautés aux décisions et renforcer la société civile dans le domaine de l'eau et l'assainissement.
6. Prévenir et apporter une réponse adaptée aux situations d'urgence humanitaire.
7. Intensifier les efforts en faveur de l'accès à l'assainissement et à l'hygiène spécifiquement.
8. Intégrer une approche inclusive du genre dans les politiques publiques pour l'eau et l'assainissement.
9. Faire de l'eau un élément central des politiques et des plans d'action d'adaptation au changement climatique.
10. Renforcer la coopération internationale entre Etats en matière d'eau et d'assainissement et améliorer la gouvernance mondiale du secteur.

*Voir les messages détaillés dans [le socle de positionnements communs de la Coalition Eau](#)*

## IV NOS ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2021-2025

### ORIENTATION 1 : EXIGER DES POLITIQUES PUBLIQUES AMBITIEUSES ET PORTER LES MESSAGES DES ONG SUR LES ENJEUX MAJEURS LIES A L'EAU ET A L'ASSAINISSEMENT

#### L'ambition :

La Coalition Eau cherche à influencer les politiques publiques et les lieux de pouvoir pour qu'ils donnent la priorité à l'eau et à l'assainissement et qu'ils intègrent les contributions et positions des associations françaises engagées dans ce secteur. Pour cela, elle s'appuie sur un socle de positionnements communs, qu'elle pourra mettre à jour en fonction des besoins ou enjeux émergents.

#### Trois processus de plaidoyer majeurs :

Les processus de plaidoyer les plus importants et structurants pour le collectif sont :

- **La politique de développement et d'action extérieure de la France pour l'eau et l'assainissement :** La Coalition Eau plaidera pour un maintien de l'EAH au rang des priorités de l'action extérieure de la France, dans les différents textes orientant les politiques publiques en la matière (loi sur le développement, CICID, programmes électoraux, etc.) Elle plaidera pour une Aide Publique au Développement EAH ambitieuse, juste, de qualité et ciblée prioritairement sur les besoins des plus vulnérables grâce, notamment, à l'augmentation des dons bilatéraux. Elle soutiendra le développement des mécanismes de coopération décentralisée, en défendant en particulier le rôle des ONG dans l'accompagnement de l'action des collectivités. Ses travaux sur la politique de développement de la France permettront également d'alimenter ceux de partenaires sur la politique de développement de l'Union Européenne ou d'autres bailleurs et partenaires techniques et financiers.
- **Les droits humains à l'eau et à l'assainissement en France :** La Coalition Eau continuera de plaider pour une reconnaissance complète des DHEA en législation française et la mise en place de mesures permettant leur mise en œuvre effective : tarification sociale de l'eau, infrastructures publiques au profit des personnes exclues, mécanismes de participation citoyenne, mesures pour l'Outre-mer. Son expérience sur le territoire français permettra à la Coalition Eau de contribuer à alimenter les travaux de ses partenaires internationaux sur les DHEA.
- **L'influence des ONG dans les espaces majeurs sur l'EAH en France et à l'international :** La Coalition Eau cherchera à intégrer les ONG/OSC et leurs préoccupations dans les principaux espaces de dialogue ou processus de consultation institutionnelle pour le secteur, en France et à l'international, notamment au travers d'alliances. A l'échelle nationale, elle investira les processus institutionnels liés à ses chantiers de plaidoyer (*voir ci-dessus - politique de développement, DHEA en France*). A l'échelle internationale, la Coalition Eau agira en particulier au niveau des espaces onusiens liés à l'eau (conférence intergouvernementale sur l'eau de 2023, espaces en lien avec l'ODD 6, mécanismes onusiens de protection des droits humains...), du Forum Mondial de l'Eau de mars 2022 et du Partenariat « Sanitation and Water for All ». Elle plaidera pour améliorer la gouvernance mondiale de l'eau, par la mise en place d'un espace intergouvernemental sur l'EAH au sein des Nations Unies.

Si ces 3 champs de plaidoyer constitueront les priorités de notre action collective, la Coalition Eau veillera à rester flexible et agile pour saisir les opportunités qui pourraient s'offrir, au cours des 5 prochaines années, pour influencer et accélérer les progrès dans le secteur. En lien avec les enjeux et défis émergents, la Coalition Eau cherchera également à développer un plaidoyer sur la défense de l'eau en tant que bien commun et créera des partenariats avec des acteurs-clés mobilisés sur ce sujet.

### Trois modes d'actions principaux pour le plaidoyer :

Afin de mettre en œuvre ses plaidoyers, la Coalition Eau développera des stratégies basées sur trois modes d'actions centraux :

- **L'interpellation et les échanges directs avec les décideurs** : La Coalition Eau s'adressera à ses cibles de plaidoyer – élus (parlementaires, élus locaux...), institutions françaises (Ministères, Agence française de développement...) et internationales (UE, ONU etc.) – en mobilisant une palette d'outils de plaidoyer : RDV, courriers, interpellations sur les réseaux sociaux, événements, participation à des groupes de travail et consultations etc. Elle partagera ses argumentaires et expertises produites au travers de format adaptés à ses cibles.
- **Le développement et le maintien de partenariats-clés** : La Coalition Eau s'articule fortement avec de nombreux réseaux, ce qui permet de donner plus d'écho à ses messages, de partager ses expériences et expertises et d'y représenter les ONG françaises du secteur. Les principaux partenaires stratégiques de la Coalition Eau sont listés dans l'encadré ci-après. Par ailleurs, la Coalition Eau continuera de tisser des liens avec les organisations d'autres secteurs et de leur transmettre ses messages-clés sur l'eau et l'assainissement, pour que ceux-ci soient plus largement diffusés et repris.
- **Le développement d'une communication d'influence** : la communication de la Coalition Eau visera à donner un plus grand écho à ses messages auprès de ses cibles de plaidoyer. Outre l'alimentation des outils de communication extérieure (site, réseaux sociaux), des opérations de campagne et des outils de communication permettant de toucher les décideurs seront développés (vidéos, infographies, tribunes, campagne digitale, etc.). La Coalition Eau pourra mobiliser les médias et le grand public dans une optique de peser sur les décideurs. En revanche, la sensibilisation du grand public français aux enjeux d'eau et d'assainissement ne constitue pas un objectif de la Coalition Eau, mais relève de l'initiative individuelle de ses ONG membres.

#### Les principaux partenaires stratégiques de la Coalition Eau

##### En France :

- **Coordination Sud** : la Coalition Eau est partenaire de Coordination Sud, plateforme française des ONG, avec laquelle elle coopère sur les sujets relatifs à la politique de développement et qu'elle alimente avec ses analyses sur le secteur de l'eau.
- **Le Partenariat Français pour l'Eau (PFE)** : la Coalition Eau est membre de ce réseau multi-acteurs qui rassemble les acteurs publics et privés français de l'eau engagés à l'international. La Coalition Eau représente les associations au sein des instances du PFE et contribue à plusieurs chantiers pour porter les messages des ONG.
- **Le pS-Eau** : la Coalition Eau est partenaire du pS-Eau, réseau multi-acteurs qui soutient les acteurs français de la coopération décentralisée et non-gouvernementale actifs dans les pays en développement, avec lequel elle coopère sur les sujets relatifs à la coopération décentralisée.

##### A l'international :

- **European Pact for Water** : la Coalition Eau est membre de ce réseau d'ONG/OSC européennes sur l'eau, mobilisé sur la politique de l'UE (interne et internationale).
- **End Water Poverty** : la Coalition Eau est membre de cette campagne mondiale d'ONG/OSC, avec laquelle elle coopère sur les sujets relatifs aux droits humains à l'eau et à l'assainissement.
- **L'Effet Papillon** : la Coalition Eau est membre de ce réseau mondial d'ONG du secteur, engagé sur les Forums Mondiaux de l'Eau.
- **Le Partenariat « Sanitation and Water for All »** : la Coalition Eau est partenaire de SWA, partenariat mondial de gouvernements, bailleurs, OSC et autres partenaires au développement qui travaillent ensemble sur la mobilisation politique et les financements pour le secteur.

## ORIENTATION 2 : APPROFONDIR NOTRE CONNAISSANCE COLLECTIVE DES DEFIS DU SECTEUR POUR ETRE FORCE DE PROPOSITION ET POUR NOUS RENFORCER

### *L'ambition :*

L'ambition de la Coalition Eau est une société civile forte et structurée. C'est pourquoi elle cherche à fédérer l'ensemble des ONG/OSC françaises engagées autour de sa vision. Elle continuera à faciliter l'entrée de nouvelles ONG actives sur le secteur et favorisera également les rapprochements avec les organisations qui agissent sur des sujets proches, en France et à l'international.

La Coalition Eau produira une expertise qui concourt à deux objectifs qui se renforcent l'un l'autre : d'une part, soutenir les argumentaires de plaidoyer et, d'autre part, renforcer les connaissances et la capacité d'action des ONG membres. D'autres acteurs étant actifs sur la formation ou l'accompagnement des acteurs de la solidarité internationale du secteur, les ONG de la Coalition Eau attendent du collectif qu'il les renforce sur des sujets précis, qui sont au cœur de ses messages de plaidoyer, et sur lesquelles les ONG ont une approche spécifique et une valeur ajoutée forte dans le secteur. C'est pourquoi la Coalition Eau veillera à ce que les liens soient systématiquement faits entre les travaux de production d'expertise, de renforcement des membres et de plaidoyer. Les documents d'expertise seront produits grâce à des travaux de recherche, à l'expérience terrain et aux propositions des ONG membres.

### *Les principales thématiques d'expertise du collectif :*

**Les principales expertises mises en commun au sein de la Coalition Eau sont : les droits humains à l'eau et à l'assainissement, les financements pour le secteur, la participation citoyenne et le rôle de la société civile, l'approche sensible au genre.** La Coalition Eau se donne l'ambition de poursuivre le développement de ces sujets et consolider chaque thématique, afin que l'expertise soit appropriée par les membres, diffusée largement en externe et plus fortement utilisée dans les plaidoyers.

**Outre les thèmes existants, d'autres sujets émergents seront décryptés par le collectif.** En effet, alors que l'expertise individuelle (des membres) et collective est avant tout centrée sur l'accès à l'EAH, nos organisations doivent se renforcer pour mieux prendre en compte la gestion des ressources en eau. Les pressions croissantes (crise climatique, pollution, pression démographique, extension des surfaces agricoles, propriété privée sur les ressources...) impliquent d'identifier des thématiques plus prospectives sur lesquelles développer l'expertise et les messages du collectif. Dans ce cadre, le collectif explorera prioritairement la gestion de la ressource "eau" dans une logique de bien commun. Cela permettra d'aborder les enjeux liés à la GIRE, l'adaptation au changement climatique, les liens avec les problématiques environnementales et de biodiversité. Concernant le Climat, les travaux déjà menés par le passé au sein du collectif seront poursuivis dans une optique de renforcement des ONG membres, afin que celles-ci intègrent mieux cette dimension dans leurs interventions eau et assainissement.

### *Quatre principales modalités d'action :*

Afin de renforcer ses capacités d'analyse et d'expertise, la Coalition Eau visera à :

- **fournir un espace de dialogue et de mobilisation pour les ONG françaises**, au travers notamment de l'animation des espaces de travail du collectif, facilitant les échanges entre membres, mais aussi les rapprochements avec des organisations partenaires,
- **assurer une veille générale sur le secteur** (partage de ressources bibliographiques, synthèses de rapports, articles de décryptage, document de chiffres-clés...),
- **produire des études et analyses** tirées des recherches des membres et du collectif mais aussi de l'expérience pratique des membres et partenaires,
- **organiser des formations ponctuelles et des temps d'échanges** pour permettre de partager et mutualiser les expertises de ses membres et d'acteurs spécialisés, tout en les renforçant.



### ORIENTATION 3 : CONSOLIDER NOTRE SOUTIEN AU RENFORCEMENT D'UNE SOCIÉTÉ CIVILE FORTE ET ENTENDUE EN AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE

#### *L'ambition :*

Les dernières années ont montré un intérêt croissant des ONG membres, des partenaires africains et des partenaires internationaux, pour l'accompagnement de la structuration et du renforcement d'organisations de société civile dans les pays en développement afin de porter des plaidoyers dans le secteur Eau et Assainissement. Les partenaires de la société civile Sud font face à de nombreuses difficultés : niveaux de structuration et d'efficacité hétérogènes, opportunités d'influence variables, compétences en matière de plaidoyer et connaissances des enjeux du secteur parfois limitées et faibles moyens financiers.

L'engagement de la Coalition Eau, depuis 2008, auprès des collectifs africains du secteur a permis de créer une véritable dynamique sous-régionale, informelle, sous la forme d'une communauté de pratiques et d'intérêts, dotée depuis 2019 d'un nom : « l'Alliance d'Afrique Francophone pour l'Eau et l'Assainissement » (AAFEA). L'action de la Coalition Eau visera à accompagner l'AAFEA à réaliser ses objectifs, qui sont : renforcer les capacités et l'expertise de la société civile du secteur, échanger les pratiques et mener des plaidoyers nationaux et internationaux, sur des enjeux communs, en vue de l'atteinte de l'ODD 6 sur l'eau et l'assainissement dans la sous-région.

#### *Trois axes prioritaires :*

- **Se doter d'une véritable stratégie partenariale** : celle-ci permettra de clarifier les objectifs du partenariat entre la Coalition Eau et les réseaux de l'AAFEA, le positionnement des acteurs, les besoins exprimés par les partenaires, les accompagnements proposés par la Coalition Eau et les chantiers communs. La définition de cette stratégie partenariale visera également à créer des synergies avec les autres acteurs régionaux et internationaux actifs en matière de renforcement de la société civile dans la sous-région. Les liens entre les équipes des ONG membres présentes dans les pays et les plateformes nationales seront développés (dynamique déjà amorcée).
- **Poursuivre le renforcement mutuel entre les réseaux de l'AAFEA, autour d'enjeux de plaidoyers communs** : comme elle le fait depuis plusieurs années, la Coalition Eau co-organisera des ateliers d'échanges et de formation réguliers de l'AAFEA et la tenue de webinaires en ligne. Ces échanges « entre pairs » permettront de renforcer les capacités de plaidoyer des réseaux et d'alimenter leurs travaux à l'échelle nationale (y compris ceux de la Coalition Eau). Grâce à un partenariat avec le SPONG Burkina Faso, une animation plus rapprochée et des outils de communication internes seront mis en place au sein de l'Alliance. La participation des réseaux de l'AAFEA à certains événements internationaux permettra en outre de renforcer la coopération entre réseaux, d'améliorer la compréhension des enjeux du secteur, d'ouvrir des opportunités de dialogue avec les pouvoirs publics et d'autres partenaires.
- **Mettre en place un partenariat renforcé avec 2 à 3 réseaux nationaux** : Des critères seront définis pour identifier 2 à 3 partenaires de l'AAFEA avec lesquels approfondir le partenariat. Cet accompagnement rapproché aura pour objectif de renforcer les compétences et les capacités de plaidoyer, tout en apportant un appui-conseil sur la structuration et le fonctionnement des réseaux. Cela se traduira par un accompagnement technique (missions d'accompagnement, échanges réguliers, formations, mise à disposition d'outils...), le soutien à l'élaboration de stratégies de plaidoyer et le co-financement de projets de plaidoyer concrets.

## V NOTRE GOUVERNANCE ET NOS METHODES DE TRAVAIL

La Coalition Eau n'a pas de structure juridique propre, ses membres faisant le choix de conserver une structuration informelle pour garantir la viabilité du collectif. La Coalition Eau est hébergée administrativement, financièrement et juridiquement par l'ONG Gret, chef de file du collectif.

### NOTRE FONCTIONNEMENT

Le fonctionnement de la Coalition Eau s'apparente à celui d'une association, avec :

- **Une Assemblée plénière** : Elle rassemble l'ensemble des ONG membres, deux fois par an en réunion plénière. Celle-ci valide les orientations générales et définit les stratégies d'intervention. Elle est aussi un temps privilégié pour partager des avis et des retours d'expérience entre les membres.
- **Un Groupe de Coordination** : Le GC est mandaté par l'ensemble des ONG membres pour mettre en œuvre le programme et prendre les décisions courantes sur les activités du collectif. Il supervise et appuie le secrétariat permanent dans la mise en œuvre des activités, se prononce sur l'entrée de nouveaux membres au sein de la Coalition Eau et peut assurer les fonctions de représentation du collectif. Début 2021, le Groupe de Coordination est composé de 4 ONG : Action contre la Faim, BlueEnergy France, GRET, Secours Islamique France.
- **Des groupes de travail** : Les Groupes de Travail font émerger des positionnements communs et mettent en œuvre des actions concrètes sur les chantiers stratégiques principaux de la Coalition Eau. Ces groupes de travail peuvent évoluer selon les besoins. En 2021, ce sont :
  - Deux GT plaidoyer permanents, chargés de suivre les deux chantiers de plaidoyer prioritaires : « Politique de développement et financements de la France pour l'EAH » et « Droits à l'eau et à l'assainissement en France »
  - Un GT « Société civile en Afrique », chargé de suivre l'engagement de la Coalition Eau auprès de l'Alliance d'Afrique Francophone pour l'Eau et l'Assainissement (AAFEA).
  - Des GT ad hoc sur des chantiers ponctuels ou événements (par exemple, la préparation du Forum Mondial de l'Eau)
- **Un Secrétariat permanent** : Le Secrétariat anime les espaces d'échange du collectif et coordonne et réalise les actions. Il représente le collectif et participe aux réseaux. Il est aussi en charge de réaliser le pilotage administratif et financier du collectif et les liens avec les bailleurs.

La Coalition Eau dispose d'**une charte de fonctionnement**, précisant les modalités d'organisation et de prise de décision. Autant que faire se peut, les décisions au sein de la Coalition Eau sont prises dans le consensus, après débats et dialogues constructifs, afin de maintenir une cohésion indispensable à la conduite de projets collectifs.

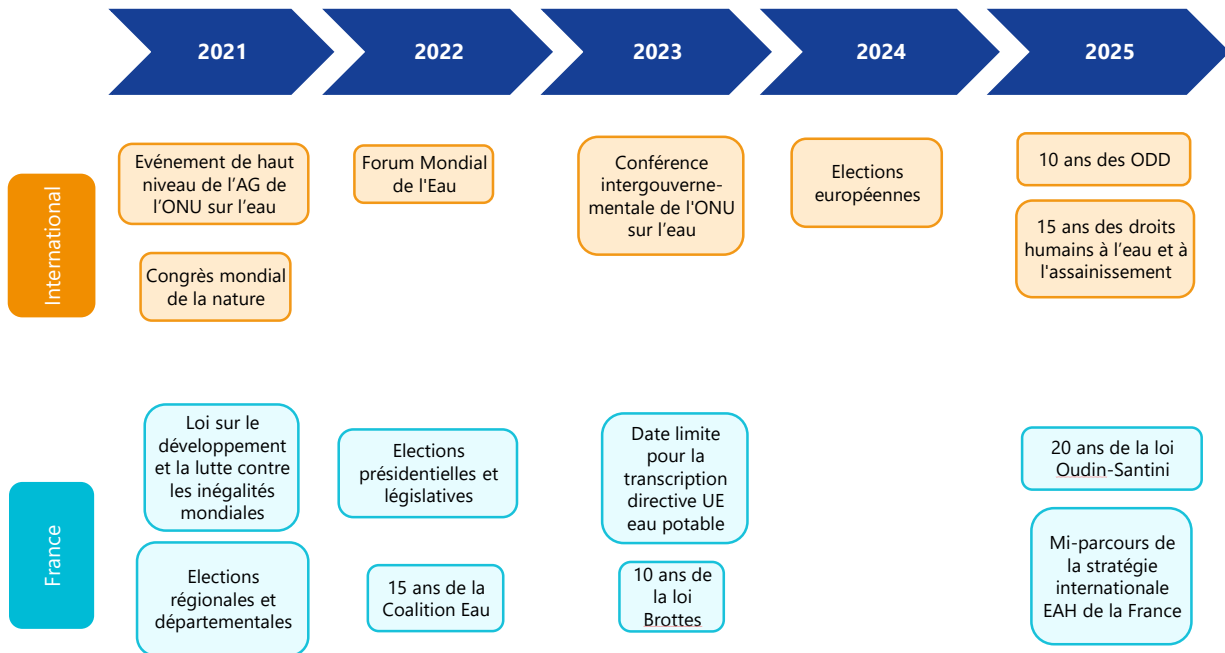
[Voir notre charte de fonctionnement](#)

### LES ONG MEMBRES

La Coalition Eau regroupe les principales ONG françaises mobilisées autour de sa vision.

En mars 2021, sont membres de la Coalition Eau : ACAD · Action contre la Faim · ADEDE · BlueEnergy · CRID · 4D · Dynam'eau · EAST · Eau et Vie · Eau Sans Frontières International · Eau Vive · GRDR · GRET · Guinée 44 · Hydraulique Sans Frontières · IDO · InterSolidar · Initiative Développement · Kynarou · Mrija · Réseau Foi et Justice Afrique Europe · Secours Catholique – Caritas France · Secours Islamique France · SEVES · Solidarité Eau Europe · Solidarités International · Toilettes du Monde · WECF · Wikiwater

## VI ANNEXE : CALENDRIER DES EVENEMENTS MAJEURS SUR LA PERIODE 2021-2025





c/o GRET – Campus du jardin d’agronomie tropicale  
45 bis avenue de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent sur Marne cedex – France  
Tél. : +33 (0)1 41 58 52 77  
[contact@coalition-eau.org](mailto:contact@coalition-eau.org)  
[www.coalition-eau.org](http://www.coalition-eau.org)